

ส่วนที่ ๓

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ ๓

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

การสรุปสถานการณ์พัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลไรโคก ได้วิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์ การพัฒนา โดยใช้หลัก (SWOT Analysis) วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ศักยภาพ ดังนี้

๓.๑ จุดแข็ง

จุดแข็ง (Strength = S)

๑. บุคลากรมีศักยภาพ มีทัศนคติที่ดีและมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน
๒. มีความพร้อมในการวางแผนและประสานกับผู้นำชุมชน ประชาชน ส่วนราชการและหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
๓. ได้รับความร่วมมือจากผู้นำชุมชน และประชาชนในท้องถิ่นอย่างเต็มที่
๔. นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นที่มีความจริงใจในการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานขององค์กร ทำงานอย่างโปร่งใส เปิดโอกาสให้ตรวจสอบ ทำให้เกิดความเข้าใจซึ่งกันและกัน
๕. มีผลผลิตทางการเกษตรในพื้นที่อย่างเพียงพอ
๖. มีสภาพทางภูมิศาสตร์และทรัพยากรของท้องถิ่นที่เหมาะสมแก่การพัฒนาอาชีพเกษตร
๗. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลในการบริหารงาน มีจุดมุ่งหมายที่ชัดเจน และยอมรับฟังความคิดเห็นของบุคลากร ผู้นำชุมชนและประชาชน

๓.๒ จุดอ่อน

จุดอ่อน (Weak = W)

๑. บุคลากรมีจำนวนน้อยกว่าปริมาณงานและภารกิจที่ต้องรับผิดชอบ
๒. ข้อจำกัดเกี่ยวกับงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล เงินอุดหนุนจากรัฐไม่แน่นอน และไม่เพียงพอเมื่อเปรียบเทียบกับปัญหาความต้องการและภารกิจหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบต่อประชาชนในพื้นที่
๓. มีข้อจำกัดด้านระเบียบ กฎหมายในการดำเนินภายใต้อำนาจหน้าที่ของ อบต. ทำให้การดำเนินงานไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มที่ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการประชาชน

๓.๓ โอกาส

โอกาส (Opportunity = O)

๑. การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการประเมินมุ่งเน้นการนำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีมาเป็นเกณฑ์ในการประเมิน
๒. การบูรณาการร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นทำให้สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. การพัฒนาการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น, การเพิ่มการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล จะช่วยให้การพัฒนาสำเร็จตามเป้าหมาย
๔. ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์แนวทางการพัฒนาของจังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนต่อการพัฒนาในแง่ของงบประมาณการดำเนินงาน

๓.๔ อุปสรรค

อุปสรรค (Threat = T)

๑. ขาดการสนับสนุนเทคโนโลยีในการบริหารจัดการและระบบข้อมูลที่ทันสมัย
๒. การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในระดับประเทศทำให้การพัฒนาล่าช้าและไม่บรรลุเป้าหมาย
๓. นโยบายของหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการพัฒนาสาธารณสุขปโภค ได้แก่ การไฟฟ้าฯ การประปา ฯลฯ ยังไม่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาระบบสาธารณสุขปโภคในพื้นที่ทำให้ต้องใช้งบประมาณท้องถิ่นเป็นจำนวนมากในการพัฒนาระบบสาธารณสุขปโภค
๔. การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเศรษฐกิจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อวิถีชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น และสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ
๕. การออกกฎหมาย ระเบียบยังไม่รองรับการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทำให้เกิดข้อขัดข้องในการให้บริการประชาชน
๖. นโยบายประชานิยมทำให้ประชาชนรอเพียงการช่วยเหลือจากภาครัฐ ความเข้มแข็งของชุมชนจึงลดลง

โดยองค์การบริหารส่วนตำบลไรโคก ได้ดำเนินการพัฒนาตำบลในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา โดยดำเนินการดังต่อไปนี้

๑. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

- สนับสนุนงบประมาณให้กลุ่มอาชีพที่มีอยู่เดิม ให้มีเงินทุนหมุนเวียนมากขึ้น เช่น กลุ่มเลี้ยงสัตว์ กลุ่มทำตาลโตนด และส่งเสริมกลุ่มอาชีพใหม่ๆ
- ส่งเสริมกลุ่มออมทรัพย์ และสถาบันการเงินในตำบล
- ส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP)

๒. การดำเนินงานด้านสังคม

- การจัดแข่งขันกีฬาเยาวชน เพื่อให้เยาวชนใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ห่างไกลยาเสพติด
- จัดเวทีประชาคมหมู่บ้าน และประชาคมตำบล
- จัดสรรเงินสงเคราะห์เบี้ยยังชีพให้แก่ผู้ป่วยเอดส์ และเด็กด้อยโอกาส
- ส่งเสริมกิจกรรมชมรมผู้สูงอายุ, กิจกรรมวันรักผู้สูงอายุ
- ส่งเสริมกิจกรรมของเยาวชน
- ส่งเสริมการเตรียมพร้อมสู่ประชาคม ASEAN

๓. การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ปรับปรุงซ่อมแซมถนนให้ได้มาตรฐาน
- ประสานขอสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น ในกิจกรรมที่เกินความสามารถของ อบต.
- พัฒนาระบบประปา
- ปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะและขยายเขตไฟฟ้า
- พัฒนาระบบชลประทาน

๔. การดำเนินงานด้านแหล่งน้ำ

- ขุดคลองคูส่งน้ำเพื่อใช้ประโยชน์ด้านการเกษตร
- ปรับปรุงคูคลองที่มีอยู่เดิมให้ใช้งานได้ดีขึ้น

๕. การดำเนินการด้านสาธารณสุข

- สนับสนุนงบประมาณในการรณรงค์การป้องกันโรคไข้เลือดออก
- ส่งเสริมการเล่นกีฬา และจัดแข่งขันกีฬาเยาวชน
- สนับสนุนงบประมาณในการจ้างผู้สอนเต้นแอโรบิค
- สนับสนุนงบประมาณในการรณรงค์การป้องกันโรคเอดส์
- สนับสนุนชมรมสร้างเสริมสุขภาพ

๖. การดำเนินงานด้านการเมือง การบริหาร

- ให้ความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานของ อบต. แก่ประชาชนโดยจัดเวทีประชาคม อบต. พบประชาชน, อบต. สัญจร และจัด อบต. เคลื่อนที่
- อบรมให้ความรู้แก่พนักงานส่วนตำบล และสมาชิก อบต. ในเรื่องการบริหารงานของ อบต.
- ให้บริการประชาชนที่มาติดต่อ ได้รับความสะดวกและรวดเร็ว
- จัดหาพื้นที่เพื่อใช้ในกิจการของ อบต.
- จัดทำตู้รับฟังความคิดเห็น เรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ของประชาชน สายด่วนและเว็บไซต์

๗. การดำเนินงานด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

- จัดให้มีการทำบุญในพิธีทางศาสนาในวันสำคัญต่างๆ
- ส่งเสริมด้านประเพณีวัฒนธรรม โดยการร่วมทำกิจกรรมด้านประเพณีศาสนา เช่น งานแห่เทียนเข้าพรรษา ประเพณีสงกรานต์ ลอยกระทง และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- จัดกิจกรรมส่งเสริมวันผู้สูงอายุในช่วงวันสงกรานต์
- ส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาการ ด้านภาษาอังกฤษ รองรับการเปิดสู่ ASEAN
- กิจกรรมสร้างความรู้สู่ผู้ปกครองของเด็ก ศพด.ตำบลไรโคก

๘. การดำเนินงานด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- รณรงค์การรักษาความสะอาดภายในชุมชนในช่วงวันสำคัญต่างๆ
- พัฒนาสภาพแวดล้อมในชุมชนทุก ๆ เดือน
- ส่งเสริมการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์
- ส่งเสริมกิจกรรมปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ

๙. การดำเนินงานด้านอื่นๆ

- ติดตั้งถังดับเพลิง และอุปกรณ์ดับเพลิงในที่สาธารณะ
- จัดอบรมอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน
- ส่งเสริมหน่วยแพทย์ฉุกเฉิน

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ

ระดับความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาสามปี
องค์การบริหารส่วนตำบลไรโคก

โครงการตามแผนพัฒนาประจำปี ๒๕๕๗	จำนวน	๑๑๕	โครงการ
โครงการที่ดำเนินการตามแผนฯ	จำนวน	๑๑๓	โครงการ
ผลสำเร็จของการดำเนินการ		<u>๑๑๓ X ๑๐๐</u>	
		๑๑๕	
คิดเป็นร้อยละ		๙๘.๒๖	
โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการตามแผนฯ	จำนวน	๒	โครงการ

สรุปปัญหาและอุปสรรค

๑. การจัดทำแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) มีจำนวนมาก ซึ่งงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ ไม่เพียงพอที่จะดำเนินการครบทุกโครงการที่ประชาคมแต่ละชุมชน จึงควรบรรจุเฉพาะโครงการที่จำเป็นและคาดว่าจะสามารถดำเนินการได้จริงในปีงบประมาณถัดไป หรือมีงบประมาณเพียงพอที่ดำเนินการ ซึ่งจะส่งผลให้ระดับความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามแผนงานมีระดับที่สูงขึ้น
๒. การจัดทำแผนพัฒนาตำบล ๓ ปี จะมีการจัดทำขึ้นใหม่ทุกปีงบประมาณ จึงเห็นควรให้ผู้เสนอโครงการเข้าบรรจุไว้ในแผนพัฒนา จัดเรียงอันดับความสำคัญของโครงการในแผนพัฒนาหมู่บ้านของแต่ละหมู่บ้านที่ไม่ใช่เป็นโครงการประจำ ไม่ควรเกิน ๓ โครงการต่อ ๑ ปีงบประมาณ
๓. ดำเนินการตรวจสอบและติดตามการดำเนินโครงการประจำของส่วนราชการซึ่งบรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนา ๓ ปี และข้อบัญญัติงบประมาณให้รับดำเนินการตามปฏิทินโครงการ เพื่อป้องกันการตกหล่นของโครงการที่จะดำเนินการจริงในแต่ละปี

**รายละเอียดโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗**

องค์การบริหารส่วนตำบลไรโคก ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๕๙) เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๕๖ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๕๙) รวม ๑๑๕ โครงการ งบประมาณ ๑๔,๐๒๐,๐๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๘	๔,๓๕๐,๐๐๐
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษาและ คุณภาพชีวิต	๓๖	๕,๙๘๐,๐๐๐
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	๗	๓๗๐,๐๐๐
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการ ลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	๑	๒๐,๐๐๐
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๑๒๐,๐๐๐
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๖</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๕	๖๘๐,๐๐๐
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๗</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านกระบวนการบริหารจัดการ ที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน	๓๕	๒,๕๐๐,๐๐๐
รวม	๑๑๕	๑๔,๐๒๐,๐๐๐

รายละเอียดโครงการที่บรรจุไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗

องค์การบริหารส่วนตำบลไรโคก ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ และมีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ ได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา รวม ๑๑๓ โครงการ สามารถจำแนกได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐	๒,๓๕๓,๖๐๐.-
๒.การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษาและคุณภาพชีวิต	๓๒	๒,๙๑๔,๘๐๐.-
๓.การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	๕	๓๑๒,๗๐๐.-
๔.การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	๒	๔๐,๐๐๐.-
๕.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๒๕,๐๐๐.-
๖.การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๖	๔๒๓,๐๐๐.-
๗.การพัฒนาด้านกระบวนการบริหารจัดการที่ดี ในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน	๔๕	๒,๑๑๘,๖๐๐.-
รวม	๑๑๓	๘,๑๘๗,๗๐๐